

En levende genvej til foreningslivet

Et samarbejde der bygger bro mellem børn, deres familier og foreninger



Kære læser

Du sidder nu med en lille folder om den både succesfulde og atypiske foreningsbrobygger på Nørrebro i København. Folderen er en opfølgning på antologien "Tilgængeliggørelse af Foreningsliv" skrevet i samarbejde med Center For Boligsocial Udvikling, som præsenterer fundamentet for det særlige brobygningsarbejde, der sker på Nørrebro (se bagsiden).

Folderen er interessant for dig, der arbejder med brobygning og inklusion af børn i udsatte positioner i foreningslivet fra et kommunalt, boligsocialt eller foreningsperspektiv. Samtidig er modellen også interessant som et generelt eksempel på tæt og forpligtet samarbejde på tværs af myndigheder og civilsamfund.

Den Levende Genvej bygger på et samarbejde og er en fælles stilling. Parterne fandt sammen, fordi de havde opdaget et fælles problem, og fællesstillingen opstod, fordi de involverede parter ønskede at udvikle en fælles løsning, der var tilpasset deres lokalområde.

Afsenderne på teksten er derfor en gruppe aktører, fra forskellige sektorer, der har indgået et forpligtende partnerskab om foreningsbrobyggerstillingen. Vi har udviklet konceptet i fællesskab, og i denne folder deler vi vores fælles vidensgrundlag.

Folderen sætter spot på de praktiske erfaringer med fællesstillingen to år efter, den blev oprettet. Herunder hvilke resultater der er opnået, hvordan hverdagen ser ud for brobyggeren og ledernes perspektiv på samarbejdet.

Med folderen tager vi endnu et skridt på vejen mod at kvalificere fællesstillingen som en bæredygtig inklusions- og brobygningsmodel for både offentlige aktører og foreningslivet, og samtidig at stille modellen til rådighed i håb om, at den kan inspirere i andre sammenhænge. Stillingen er blevet døbt Den Levende Genvej, fordi den tilbyder børn i udsatte position en genvej ind i foreningslivet, hvor brobyggeren håndholdt hjælper familier uden om de faldgruber og blindgyder, som en del børn oplever omkring foreningsdeltagelse.

Vi håber, at folderen kan inspirere fagpersoner, der arbejder med brobygningsindsatser til at afprøve nye samarbejdsbaserede løsninger, som kan styrke indsatser omkring børn i udsatte positioner og deres muligheder for et meningsfuldt fritidsliv.

Hvad en levende genvej?

Den levende genvej er en tværgående fællesstilling, som arbejder med inklusion af udsatte børnegrupper i foreningslivet på Nørrebro. Stillingen er forankret i et partnerskab mellem tre aktører på tværs af sektorer: En kommunal socialforvaltning, en boligsocial helhedsplan og en idrætsforening.

Stillingen mindsker parallelle projekter og øger effektiviteten af samspillet mellem eksisterende indsatser hos aktørerne, hvorfor den er blevet mulig uden ekstern finansiering. Den fælles indsats er igangsat i efteråret 2022 i form af en fuldtidsstilling hos den boligsociale helhedsplan, hvor Stine Wadskær Munch bliver ansat. Dette hæfte er en opsamling af de hidtidige resultater og erfaringer til inspiration for andre med lignende ønsker om at styrke inklusionen af udsatte børnegrupper i det lokale foreningsliv.

Konceptet er udviklet af Nørrebro United, Nørrebrobyggerne og Socialforvaltningens Borgercenter Børn- og unge Nørrebro-Bispebjerg. Erfaringerne er samlet og udgivet af Brobold i håb om, at kunne bruges i mange sammenhænge.

God læselyst

Aske Kvist – Ph.d.-stipendiat og projektleder, Brobold

Ulrik Povlsen – Projektleder, Brobold

Stine Wadskær Munch – Foreningsbrobygger, Nørrebrobyggerne

Eline Feldman – Leder den boligsociale helhedsplan
Nørrebrobyggerne

Marc Johansson – Afdelingsleder, BBU Nørrebro-Bispebjerg

Astrid Bertelsen – Projektleder, Nørrebro United

Resultaterne efter to år med indsatsen

Hvor stort er potentialet?

På to år har omkring 250 børn været i kontakt med foreningsbrobyggeren, hvoraf langt størstedelen bor i et af Nørrebros almene boligområder.

Hvem bruger ordningen?

Foreningsbrobyggeren står til rådighed for familier fra Nørrebros almene boligområder og understøtter Nørrebro Uniteds rekrutterings- og fastholdelsesindsatser. Foreningsbrobyggeren samarbejder med socialforvaltningens fagpersoner såsom familiebehandlere, socialrådgivere og kontaktpersoner, og ordningen anvendes også af ngo'er og andre lokale aktører i lokalsamfundet.

Hvor mange er brobygget?

I 2023 blev knap 70 børn brobygget til lokale idrætsforeninger, og i 2024 er yderligere 92 børn blevet tilmeldt et foreningstilbud.

Hvor mange frafalder?

Omkring 15% af børnene stopper igen efter at være opstartet i en forening. Netop derfor er det vedvarende relationsarbejde med familierne helt essentielt, så de på sigt kan tilknyttes andre fritidsfællesskaber.

Et anker i hver organisation

Ved siden af sin tværgående brobyggerfunktion har Stine en række konkrete og overskuelige arbejdsopgaver knyttet til de respektive organisationer. Det gør, at hun hele tiden har et praksisnært indblik i de forskellige arbejdspladseres hverdagsrytmer og kollegiale fællesskaber.



I Nørrebro United er hun koordinator for fire børnehold med ansvar for rekruttering af lokale børn fra de omkringliggende boligområder, opstart af nye hold, understøttelse af de frivillige, afvikling af stævner og forældreaftener med mere.



I helhedsplanen indgår hun som en del af det boligsociale team, og kommer tæt på familierne i boligområderne ved at være lokalt til stede i hverdagen samt deltage og afvikle fx FerieCamp, familieforløb, udflugter og andre sociale aktiviteter.



I Socialforvaltningen hjælper hun fagpersoner såsom familiebehandlere, socialrådgivere og sagsbehandlere med at navigere i det lokale foreningslivs systemer.

En fleksibel hverdag

Selvom Stine formelt er ansat under den boligsociale helhedsplan, er det en indbygget præmis i fællesstillingen, at ingen 'ejer' Stines arbejde, og at udgangspunktet for hendes arbejde altid er den fælles udfordring. Dette forudsætter, at partnerskabets aktører har stor tillid til hinanden, og at stillingens ramme er tilpas fleksibel til, at Stine kan bevæge sig på tværs af de tre arbejdspladser.

- Et nøgleord i Stines hverdag er håndholdt brobygning. Derfor flytter hun sig meget i løbet af en dag. Hun møder familierne i boligområderne, koordinerer indmelding og kontingentstøtte hos foreninger eller holder møder med kommunale og boligsociale kollegaer.
- Et andet centralt omdrejningspunkt er de helhedsorienterede samarbejder, der tager højde for børnenes støttebehov og familiens hverdag. Derfor bruger hun meget tid med at få fagprofessionelle til at koordinere med hinanden, så færre udfordringer relateret til fritidsliv falder mellem to stole.





Ledernes perspektiv

“En fællesstilling var en vigtig løsning for os, fordi vi i det boligsociale er meget afhængige af gode samarbejdspartnere for at åbne nye muligheder op for de familier, vi arbejder med. Vi har før haft klassiske foreningsbrobyggere, som var ansat alene hos os, og her har konklusionen bare været, at den tætte relation til foreningslivet og andre parter aldrig helt blev opbygget. Det har en anden værdi, når det tværsektorielle er en præmis fra starten af, fordi vi når ud til mange flere familier.”

Eline Feldman, boligsocial leder,
den boligsociale helhedsplan Nørrebrobyggerne

”I Socialforvaltningen har vi en målsætning om, at langt flere børn og unge skal ud i positive fællesskaber, hvilket er en svær opgave. Gennem den her fællesstilling har vi oplevet at øge vores rækkevidde som forvaltning, ved at komme tættere på nogle samarbejdspartnere, som er til stede lokalt i civilsamfundet. Det har betydet, at flere familier har fået en tilknytning til foreningslivet og de gode fællesskaber – også før de møder det kommunale system.”

Marc Johansson, afdelingsleder,
BBU Nørrebro-Bispebjerg

Ledernes perspektiv

”Nørrebro United vil gerne repræsentere hele sit mangfoldige lokalsamfund. Der er dog børn, der har svært ved foreningslivet, og det er en alt for stor opgave at pålægge en frivillige forældretræner at understøtte alle de behov og udfordringer, som udsatte grupper kan opleve i mødet med foreningslivet. Med Stines fællesstilling har vi fundet en model, der både understøtter utrolig mange børn og styrker foreningen som helhed. Vi er glade for, at vores tætte samarbejde med den boligsociale helhedsplan og socialforvaltningen kommer så mange børn og familier til gode”

Niels Ole Bugge, forperson Nørrebro United

Baggrunden for samarbejdet

Både Socialforvaltningen, NørreBrobyggerne og Nørrebro United arbejder med at brobygge børn og unge fra lokalsamfundets udsatte boligområder ind i foreningslivet. I 2021 opstod en fælles forståelse af, at de nuværende indsats ikke fungerede optimalt, og at samarbejdet måtte gribes anderledes an. Brobygningen mislykkedes ofte og trods mere eller mindre formelle samarbejdsaftaler på kryds og tværs opstod der tit uenighed om, hvis ansvar det var.

Derfor igangsatte ledere fra de tre organisationer en arbejdsgruppe, der skulle udvikle nye løsninger de forskellige aktørers velkendte problemer. Parterne definerede et fælles problem, som kunne danne grundlag for en fælles forpligtelse på en fælles indsats. Ved at tænke de centrale dele af forskellige aktørers respektive arbejdsopgaver ind i stillingen, betød det, at ingen af aktørerne skulle rejse ekstra økonomi til stillingen. Formelt set forankredes stillingen i den boligsociale helhedsplan på grund af den fleksible og helhedsorienterede tilgang til familierne, som er mere smidig end socialforvaltningens og samtidig har mere socialfaglig ballast end foreningslivet. På den måde blev fællesstillingen En Levende Genvej til, og Stine Wadskær Munch ansættes som den første fælles foreningsbrobygger i august 2022.

Samarbejdets rammebetingelser

En central betingelse for fællesstillingen er, at flere aktører oplever problemer, de ikke kan løse på egen hånd. Nøglen til fællesstillingen er derfor at opnå et fælles fodslag og en fælles sag på tværs af aktørerne. Dette opstår ved at finde sammenhænge mellem de forskellige aktørers problemer, og at de forpligter sig og afsætter ressourcer til en fælles indsats og en fælles ansat. Stillingen er en anledning til, at de tre aktører kan gå sammen om en langvarige forpligtelse på at udvikle og forbinde arbejdsområder, eksperimentere, tilpasse sig og genopfinde indsatsen i fællesskab.

For at samarbejdet kunne blive en bæredygtig succes, skulle alle parterne gøre deres kernerdrift relevant for partnerskabet og gøre partnerskabet relevant for kernerdriften. Herunder oplistes de overordnede rammer for hver aktør, og hvordan fællesstillingen er med til at understøtte deres formål.

Socialforvaltningen

Borgercenter Børn og Unge Nørrebro-Bispebjerg (BBU) er Københavns Kommunes socialforvaltningsenhed, som arbejder med sociale foranstaltninger og forbyggende arbejde gennem gadeplansindsatser, sagsbehandling og andet myndighedsarbejde med familier i sårbare positioner. Partnerskabet er relevant for BBU, fordi de efterspørger brobygning til foreningslivet for deres målgruppe. Foreningslivet repræsenterer for dem et alment fællesskab, der kan fungere kriminalpræventivt og som en katalysator for positiv social mobilitet i for eksempel skolen og hjemmet.

Nørrebrobyggerne

Den boligsociale helhedsplan Nørrebrobyggerne (NBB) arbejder i 12 udsatte almene boligafdelinger på Nørrebro. NBB laver familieorienterede indsatser for boligområdernes børn og unge og understøtter dem i både hjemmet, skolen og fritidslivet. For NBB er det meningsfuldt at deltage i partnerskabet, fordi det sikrer en håndholdt og effektiv brobygning af børn langt væk fra foreningslivets fællesskaber. Foreningsbrobygning er en central kriminalpræventiv strategi det boligsociale arbejde.

Nørrebro United

Nørrebro United driver fodbold- og håndboldhold i bydelens udsatte boligområder. Partnerskabet er meningsfuldt, fordi foreningen savner sammenhængende rammer og ressourcer til at skabe et stabilt og fagligt kvalificeret støttesystem omkring børn med støttebehov. Fællesstillingen understøtter derfor foreningens værdier og det eksisterende samarbejde med de offentlige myndigheder og social faglige aktører på måder, der kan løfte fagligheden omkring brobygning og indgå bæredygtigt i driften af foreningen.



Hvis du vil vide mere om vores samarbejde, kan du læse vores antologi 'Tilgængeliggørelse af foreningsliv' lavet i samarbejde med Center For Boligsocial Udvikling her:

<https://bit.ly/Tilgængeliggørelseafforeningsliv>

Hvis du er interesseret i at høre mere, er du altid velkommen til at kontakte os.

Se vores kontaktinformation herunder

Eline Cecilie Feldman, boligsocial leder: ecf@kab-bolig.dk

Åske, ph.d.-stipendiat: aske@brobold.dk